

Politika kvality

Politika kvality

G-D-QMS 001

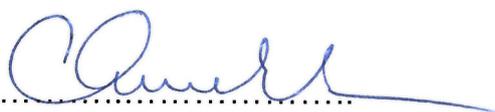
Jednatelé společnosti:

Ing. Martin Polák



.....

Ing. Tomáš Chmelík



.....

Datum vydání: 1.10.2020

Obsah

1. Bezpečnost, ochrana zdraví a životního prostředí (EHS) skupiny MBCC Group..	4
1.1 Úvod	4
2. Politika kvality	4
3. Systém řízení EHSQ-MS	4
4. Neustálé zlepšování	5
5. Požadavky a obory	6
6. Odpovědnost za oblast bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí ve společnostech ze skupiny MBCC GROUP.....	6
7. Přehled kódů EHS	7
8. Působnost.....	9

1. Bezpečnost, ochrana zdraví a životního prostředí (EHS) skupiny MBCC Group

1.1 Úvod

Skupina MBCC Group se zavázala k obecným zásadám kvality (CQM) prováděným skupinou. V této souvislosti MBCC Group usiluje o naplnění následujících zásad:

2. Politika kvality

Strategie skupiny MBCC Group může být účinná pouze v případě, že jsou zákazníci s MBCC Group spokojeni. Chceme tudíž zajistit, že naše výrobky a služby, interní procesní toky a spolehlivost dodávek splňovaly stávající i budoucí potřeby a požadavky zákazníků. Naše cíle jsou provázány s očekáváním zákazníků, sledujeme spokojenost zákazníků a aktivně řešíme případné nedostatky.

Fungující systém řízení, včetně řízení rizik, je podmínkou pro zajištění kvality, schopnost pružně a rychle reagovat na změny i dosažení růstu, který vytváří hodnotu, a udržitelnosti. Usilujeme o neustálé zlepšování efektivity systému managementu jakosti skupiny MBCC Group. To pravidelně potvrzují externí certifikační orgány. Vedoucí pracovníci v MBCC Group vytvářejí podmínky, které vedou k zapojení zaměstnanců do dosahování cílů v oblasti kvality, a poskytují zaměstnancům nezbytné zdroje, odbornou přípravu a pravomoc jednat odpovědně. Naši vedoucí pracovníci inspirují, povzbuzují a uznávají příspěvek zaměstnanců.

Zajišťujeme, že jsou zaměstnanci informováni o požadavcích na kvalitu v rámci práce, kterou vykonávají, i v okolí a že jsou dostatečně kvalifikováni, aby mohli pracovat samostatně a s vysokou motivací.

MBCC Group usiluje o dobré řízení externích vztahů, které přispívá k lepším výsledkům skupiny MBCC Group a příslušných zúčastněných stran. Sdílení zdrojů a kompetencí a řízení rizik souvisejících s kvalitou zvyšuje schopnost zúčastněných stran vytvářet hodnotu.

I v budoucnosti bude kvalita výrobků, služeb a procesů i schopnost vyniknout (business excellence) rozhodujícím faktorem pro dosažení úspěchu a ústředním charakteristickým znakem skupiny MBCC Group na světovém trhu

3. Systém řízení EHSQ-MS

Oddělení EHS definuje základní politiku skupiny MBCC Group tak, že má být globální firmou, která jedná s ohledem na životní prostředí, je energeticky účinná a klade důraz na bezpečnost a ochranu zdraví. Tyto zásady jsou vyjádřeny v požadavcích a cílech, které umožňují neustálé zlepšování výsledků v oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí i neustálé zlepšování obchodní praxe.

Veškerou činnost v MBCC Group týkající se bezpečnosti, ochrany zdraví a životního

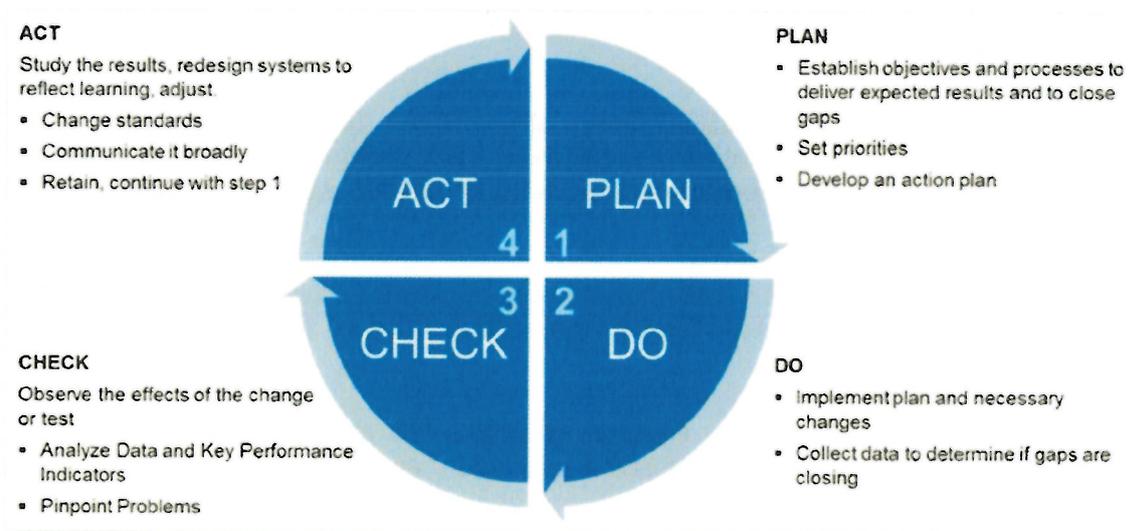
prostředí řídí globální řídicí tým EHS skupiny MBCC Group, který na tuto činnost rovněž dohlíží. Pro MBCC Group jsou stanoveny globální cíle v oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí. Z nich jsou odvozeny konkrétní cíle stanovené pro všechny společnosti a regiony.

Na veškerou činnost skupiny MBCC Group se vztahuje systém řízení EHSQ-MS, který je ve všech společnostech skupiny prováděn tak, aby byly naplňovány globální zásady bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí a kvality.

Veškeré zásady a požadavky zahrnuté do EHSQ-MS jsou povinné a provádějí se ve všech závodech společnosti MBCC Group a jejich dceřiných společnostech i v rámci společných projektů a společných podniků, nad kterými má MBCC Group provozní kontrolu.

4. Neustálé zlepšování

Řídicí systém EHSQ-MS skupiny MBCC Group je strukturován podle Demingova cyklu PDCA (naplánuj-proveď-ověř-jednej). Vyžaduje ukazatele umožňující určovat nedostatky v provádění, a je tudíž nástrojem, který podporuje inovace a neustálé zlepšování.



JEDNEJ Analyzovat výsledky, podle získaných poznatků přenastavit systémy, provést úpravy. <ul style="list-style-type: none"> Změnit normy Co nejvíce o nich informovat Zachovat dosažené, pokračovat krokem 1 	JEDNEJ 4	NAPLÁNUJ 1	NAPLÁNUJ <ul style="list-style-type: none"> Určit cíle a procesy pro dosažení očekávaných výsledků a odstranění nedostatků Stanovit priority Vypracovat akční plán
OVĚŘ Pozorovat účinky změny nebo provést zkoušku <ul style="list-style-type: none"> Analyzovat údaje a klíčové ukazatele výkonnosti (KPI) Poukázat na problémy 	OVĚŘ 3	PROVEĎ 2	PROVEĎ <ul style="list-style-type: none"> Realizovat plán a nezbytné změny Shromáždit údaje umožňující určit, zda jsou nedostatky odstraňovány

Jednotlivé kroky cyklu PDCA lze stručně popsat takto:

- **Plan** (naplánuj): Určit cíle systému a jeho dílčích procesů a zdroje nezbytné k dosažení výsledků v souladu s interními a externími předpisy a požadavky.
- **Do** (proved): Realizovat to, co bylo naplánováno.
- **Check** (ověř): Monitorovat a případně měřit procesy a dosažené výsledky na základě stanovených cílů a výsledky vykázat.
- **Act** (jednej): Podle potřeby přijmout opatření ke zlepšení v oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí.

Tento přístup je základem systému řízení a hlavní strukturou všech procesů v oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí na úrovni firmy, závodu a lokality.

5. Požadavky a obory

Požadavky a návody na provádění a neustálé zlepšování bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí v MBCC Group jsou k dispozici v systému řízení EHSQ-MS skupiny. Tyto zásady jsou základem, jímž se řídí podřízená struktura pro všechny dokumenty týkající se bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí a související povinnosti v MBCC Group.

Systém řízení EHSQ-MS je v MBCC Group strukturován na základě tzv. kódů EHS. Pro každý kód EHS je určen příslušný požadavek, který stanovuje konkrétní minimální očekávání, a jsou stanoveny povinnosti. Seznam kódů EHS a cíle jednotlivých požadavků jsou uvedeny v článku 7.

Každý požadavek je podpořen metodickými pokyny, které usnadňují provádění a obsahují úspěšné postupy a další informace na provozní úrovni. Metodické pokyny nejsou ze své definice závazné.

Zdrojovým jazykem pro všechny dokumenty EHSQ-MS je angličtina. Jsou-li dokumenty přeloženy do jiných jazyků, závazná je původní anglická verze.

Regionální funkční útvary EHS v MBCC Group mohou vydávat regionální požadavky, jejichž působnost se omezuje pouze na část společnosti, pouze v případě, že musejí být blíže definovány další regionální závazné normy.

6. Odpovědnost za oblast bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí ve společnostech ze skupiny MBCC GROUP

Celkovou odpovědnost za příslušnou společnost ze skupiny MBCC Group má jednatel, generální ředitel nebo osoba zastávající v jednotlivých právnických osobách obdobnou funkci (dále jen „ředitel“). Ředitel je právně odpovědný za zajištění dodržování platného právního rámce a interních předpisů MBCC Group, včetně aktuálního systému

řízení EHSQ-MS a v něm stanovených povinných dokumentů, ve všech provozech a při výkonu veškeré obchodní činnosti v rámci právnické osoby, za kterou nese odpovědnost.

Ředitel se obrací na regionální funkční útvar (RFU) pro EHS ve skupině MBCC Group s žádostmi o radu, podporu a související služby.

RFU podporuje ředitele společností ze skupiny MBCC Group a podniků, ve kterých má MBCC Group většinový podíl, při převádění právního rámce a rámce EHSQ-MS do podoby praktických strategií, pravidel, operačních postupů a dohod o stanovených cílech.

Ředitelé spolu s RFU pro EHS zajišťují organizační, lidské a materiálové zdroje pro dosažení účinné organizace EHS zahrnující všechny vedoucí pracovníky, zaměstnance, technická oddělení a všechny dodavatele pracující v prostorách společnosti.

Ředitel může svoje úkoly v oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí přenést na vhodné zaměstnance (např. stavbyvedoucího). V souvislosti s tím stanoví jasné oblasti odpovědnosti a spolu s úkoly a povinnostmi přenesse i nezbytnou pravomoc a zdroje. Ředitel kontroluje správné provádění všech přenesených povinností.

Ředitel musí řádně zohlednit všechny platné zákony a předpisy, včetně smlouvy se zástupci zaměstnanců. Prezident skupiny MBCC Group poskytne ředitelům a pověřeným osobám (např. vedoucím závodů a útvarů v jejich působnosti) nezbytné organizační, lidské a materiálové zdroje pro dosažení účinné organizace EHS

7. Přehled kódů EHS

Požadavky stanovují úkoly („co“ je potřeba udělat) a povinnosti („kdo“ to musí udělat) při řízení jednotlivých oborů EHS a/nebo globálních procesů EHS zastřešujících více oborů (např. řízení incidentů).

Seznam globálních procesů a oborů je uveden v tabulce č. 1.

Způsob naplňování těchto cílů („JAK“) je v případě potřeby vymezen a podpořen globálními metodickými pokyny k bezpečnosti, ochraně zdraví a životního prostředí

Tabulka č. 1: **Globální procesy v oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí (EHS)**

Globální proces EHS	Název a popis požadavku
Incident Management – řízení incidentů	Proces řízení incidentů popisuje, jak je potřeba postupovat při řízení incidentu.
Document Management – správa dokumentů	Proces správa dokumentů popisuje vytváření, revizi a archivaci globálních dokumentů týkajících se EHS v EHSQ Global SharePoint
Management of Change – řízení změn	Proces řízení změn popisuje, jak postupovat při řízení změny.

Tabulka č. 2: Kódy EHS

Kód EHS	Název a popis požadavku
Environmental Protection and Energy – ochrana životního prostředí a energie	<p>Ochrana životního prostředí (Environmental Protection) – minimalizovat dopad naší činnosti na lidi a životní prostředí a neustále zlepšovat naše výsledky v oblasti ochrany životního prostředí.</p> <p>Řízení kontaminovaných lokalit (Management of Contaminated Sites) – přijmout příslušná opatření související s vyšetřováním, monitorováním a sanací půdy, sedimentu a podzemních vod za účelem dosažení udržitelných a nákladově efektivních nápravných programů v souladu s příslušnými bezpečnostními a právními požadavky</p> <p><i>G-R-ENV 001 Ochrana životního prostředí;</i></p> <p>Energie (Energy) – zajistit ochranu zdrojů, hospodárnou a spolehlivou dodávku energie do všech závodů a efektivní používání energie našimi provozny</p> <p><i>G-R-ENV 001 Hospodaření s energií</i></p>
Occupational Health and Safety – bezpečnost a ochrana zdraví při práci	<p>Ochrana zdraví při práci (Occupational Health) – chránit život a zdraví každého zaměstnance na pracovišti a pomáhat se zajišťováním toho, že výrobky skupiny MBCC GROUP, když se s nimi nakládá správně, nepředstavují zdravotní riziko pro zaměstnance, dodavatele, návštěvníky, zákazníky ani širokou veřejnost.</p> <p><i>G-R-OCH 001 Péče o zdraví</i></p>
Organisation – organizace	<p>Tato část systému řízení EHSQ se zaměřuje na lidské zdroje a na to, jak jsou při výkonu své činnosti organizováni. Obsahuje požadavky, které jsou společné všem závodům bez ohledu na příslušnou činnost</p> <p><i>G-R-AUD 001 Audit bezpečnosti, ochrany zdraví, životního prostředí a kvality (EHSQ); G-R-EHS 001 Řízení a vykazování incidentů; G-R-EMR 001 Krizové řízení a komunikace; G-R-HIRA 001 Identifikace nebezpečí a hodnocení rizik (HIRA)</i></p> <p>Postupy pro mimořádné situace (Emergency Response) – zajistit účinnou a efektivní připravenost a reakci na mimořádné situace v jakékoliv lokalitě a kdekoliv v dodavatelském řetězci výrobku.</p> <p>Bezpečnost (Security) – chránit veškerý majetek a zaměstnance.</p>
Process Safety – bezpečnost procesů	<p>Bezpečnost procesů (Process Safety) – zavést a udržovat vysoký standard během celého životního cyklu výrobního závodu.</p> <p><i>G-R-PRS 001 Bezpečnost procesů;</i></p>
Product Safety & Trade Control – Bezpečnost výrobků a kontrola obchodu	<p>Bezpečnost výrobků (Product Safety) – regulovat úkoly, povinnosti, odpovědnost a spolupráci všech útvarů odpovědných za bezpečnost výrobku.</p> <p>Kontrola obchodu (Trade Control) – předcházet nezákonnému používání nebo zneužívání výrobků skupiny MBCC GROUP</p> <p><i>G-R-PC 001 Dohled nad výrobky (tzv. product stewardship); G-R-TRC Kontrola obchodu</i></p> <p>Bezpečnost při dopravě a distribuci (Transportation and Distribution Safety) – provádět dopravu a distribuci výrobků skupiny MBCC GROUP bezpečně a odpovědně. Minimalizovat dopravní nehody. Zajistit plné dodržování dopravních předpisů při výkonu činnosti skupiny.</p> <p><i>G-R-TS 001 Bezpečnost při dopravě;</i></p>

Provádění zásad EHSQ-MS zajišťují dva podnikové podpůrné procesy, které přispívají k neustálému zlepšování:

Tabulka č. 3: Nástroje a příslušné požadavky v oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí

Nástroje EHS	Název a popis požadavku
EHS Audits – audity bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí	<p>Audity EHS provádí za představenstvo globální tým pro audity EHS. Jedná se o systematické zkoumání správného a úplného provádění EHSQ-MS a klíčový nástroj pro neustálé zlepšování.</p> <p><i>G-R-AUD 001 Audit bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí</i></p>
Reporting – vykazování	<p>Vykazování (Reporting) zajišťuje správné vykazování incidentů a emisí a předkládání příslušných zpráv vedení skupiny MBCC GROUP, údaje odborníků nabízejících podporu a vhodný základ pro poučení se z incidentu.</p> <p><i>G-R-EHS 001 Řízení incidentů a vykazování</i></p>

8. Působnost

Tyto zásady platí pro všechny dceřiné společnosti MBCC Group po celém světě. Za provádění těchto zásad odpovídá každý zaměstnanec MBCC Group v souladu se svojí příslušnou funkcí, pravomocí, znalostmi a kvalifikací. Vedoucí pracovníci všech funkcí a úrovní začleňují problematiku kvality do své činnosti a podporují odpovědný přístup za účelem dosažení co nejlepších výsledků při jejím řízení.

